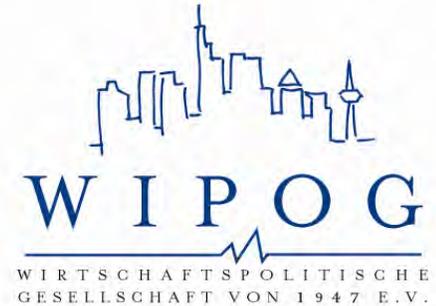




OFFIZIER-VEREIN FRANKFURT
AM MAIN VON 1867 e.V.



Eva Nell, Sinologin. Gründerin von Silkroad Management Consulting
René Dingeldein, Fregattenkapitän d. Res. Landeskommmando Hessen

**„China: Strukturelle Grundlagen und aktuelle Auswirkungen
weltweiter Machtpolitik
3500 Jahre Geschichte – und heute: Partner, Konkurrent, Gegner?“**



Silkroad
Management
Consulting

Strategie und Taktik im chinesischen Denken

Am Beispiel von

Sunzi 孫子

„Die Kunst des Krieges“

孫子兵法

und den 36 Strategemen

三十六計

Kurzvortrag
von Eva Nell

Sunzi - Biographisches



- Sohn einer adeligen Familie im damaligen Reich Qi, heutige Provinz Shandong
- lebte zwischen ca. 534 v. Chr. und ca. 453 v. Chr., in einer von Kriegswirren gekennzeichneten Periode
- General und Militärstratege

Auszüge aus Sunzis Werk



1. Führung
2. Woran man erkennt, wer gewinnen wird
3. Sechs Wege zur Niederlage
4. Taktik
5. „Einsatz von Spionen“
6. Die Kunst des Krieges

1. Führung

- Vertrauenswürdigkeit bedeutet, den Menschen Klarheit zu geben über Lohn und Strafe.
- Humanität bedeutet Liebe und Mitgefühl für die Menschen, sich ihrer Mühen bewußt zu sein.



2 Woran man erkennt, wer gewinnen wird

Diejenigen sind siegreich, ...

- deren obere und niedere Ränge das gleiche Verlangen haben
- die Unvorbereiteten



mit Vorbereitung
begegnen



Ministers of National Defense



Wei Fenghe

In office

19 March 2018 – 11 March 2023

Expelled from CCP in 2024



Li Shangfu

In office

12 March 2023 – 24 October 2023

Expelled from CCP in 2024



Dong Jun

Incumbent

Assumed office 29 December 2023

Wei Fenghe and Li Shangfu Scandals, 2023–24

major military scandals occurred from 2023 to June 2024, which eventually saw two of his former defence ministers, Wei Fenghe and Li Shangfu, expelled from the CCP, with their military titles revoked.

Did China Just Demote Its Defense Ministry?

14.08.2024 — *Adm. Dong Jun, the country's defense minister, was neither added to the Central Military Commission nor appointed a State Councilor.*

Source: Rand.org (Research and Development)

2 Woran man erkennt, wer gewinnen wird

Diejenigen sind siegreich, ...

- deren Generäle fähig und durch ihre Regierungen nicht in ihrer Handlungsfähigkeit eingeschränkt sind

Wenn sie ihrem Vorgesetzten erst berichten, daß sie gerne ein Feuer löschen würden, so fänden sie bei ihrer Rückkehr mit der entsprechenden Anweisung nichts als Asche vor.

gé àn guān huǒ



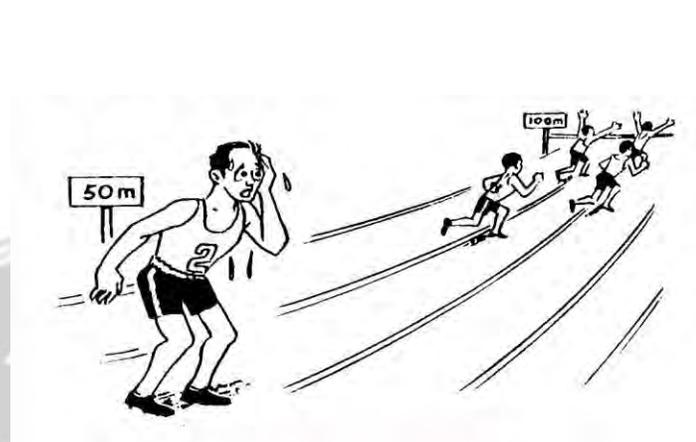
3 Sechs Wege zur Niederlage

- Sich nicht um die Zahlen zu kümmern
- Kein klares Lohn- und Straf-System zu haben



3 Sechs Wege zur Niederlage

- Nicht zu trainieren



- Irrationale Euphorie / überzogene Begeisterung



3 Sechs Wege zur Niederlage

- Fehlen von Gesetz und Ordnung

无法无天

wú fǎ wú tiān



China slams Trump's return to the 'law of the jungle'



China's Foreign Minister Wang Yi speaks at a press conference during the ongoing National People's Congress (NPC) in Beijing on March 7, 2025. Jade Gao/AFP/Getty Images
CNN 7.3.2025

If every country were to put itself first, **the 'law of the jungle' would return**

"Should everyone stress 'my country first' and obsess over a position of strength, the law of the jungle would reign again, smaller and weaker countries would bear the brunt first, and **international norms and order would take a body blow,**"

3 Sechs Wege zur Niederlage

- Nicht die Starken und Entschlossenen ausgewählt zu haben

破釜沉舟

pò fǔ chén zhōu



Xiang Yu, der Zerstörer der Qin Armee: „Zerschlagt die Kessel und versenkt die Schiffe“
d.h. Niederlage kommt nicht in Frage, Sieg ist der einzige Weg vorwärts

4 Taktik

满载而归

mǎn zài ér guī



- Lock sie an durch Aussicht auf Gewinn, überwältige sie durch Verwirrung.

优柔寡断

yōu róu guǎ duàn



4 Taktik

- Stürze sie in Verwirrung durch Wutausbruch.
- Nutze Unterwürfigkeit, um sie hochnäsiger zu machen.



五体投地

wǔ tǐ tóu dì

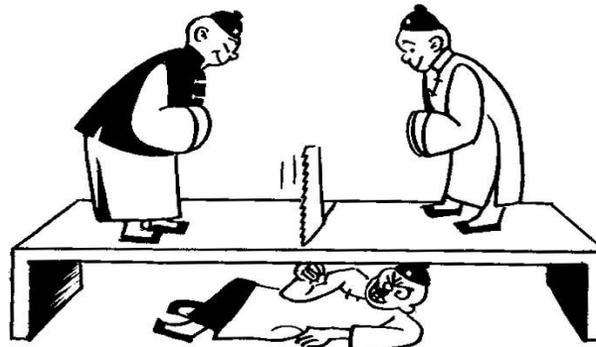


4 Taktik

- Säe Zwietracht unter ihnen.

挑拨离间

tiǎo bō lí jiàn



4 Taktik

- Greif sie an, wenn sie nicht darauf vorbereitet sind. Zieh/schlag los, wenn sie es nicht erwarten.



5 „Über den Einsatz von Spionen“

- Die Umstände des Gegners nicht zu kennen, weil man keine Löhne für Spionage-Erkenntnisse zahlen will, ist äußerst unmenschlich und ganz und gar untypisch für einen wahren Militärführer und siegreichen Anführer.

5 „Über den Einsatz von Spionen“

- Vorherwissen kann man nicht durch Analogien erlangen und es kann auch nicht durch Berechnungen gewonnen werden. Man kann es nur durch Menschen bekommen, die die Umstände des Gegners kennen.



- Du mußt die Talente der Leute kennen, die in den Diensten Deines Gegners stehen, damit Du entsprechend ihrer Fähigkeiten mit ihnen umgehen kannst.

6. Die Kunst des Krieges

一败涂地

yī bài tú dì



- Wenn du die anderen kennst und dich selbst, wirst du immer siegreich sein (aus hundert Schlachten siegreich hervorgehen).

6. Die Kunst des Krieges



- Wenn du die anderen nicht kennst, aber dich selbst, wirst du mal gewinnen, mal verlieren.

6. Die Kunst des Krieges



- Wenn du weder die anderen noch dich selber kennst, schwebst du in jeder Schlacht in größter Gefahr.

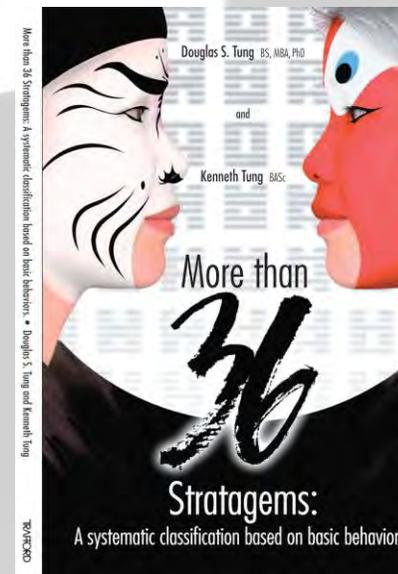


Silkroad
Management
Consulting

Strategeme



Die Sechsenddreißig Strategeme (三十六計 Sānshíliù jì) sind eine Sammlung von Strategemen, die dem **chinesischen General Tan Daoji** († 436) zugeschrieben werden. Die 36 Strategeme sind in China Allgemeingut. Sie sind Schullesestoff und werden als Cartoons gedruckt.



Einsatz von Taktik in Ost und West

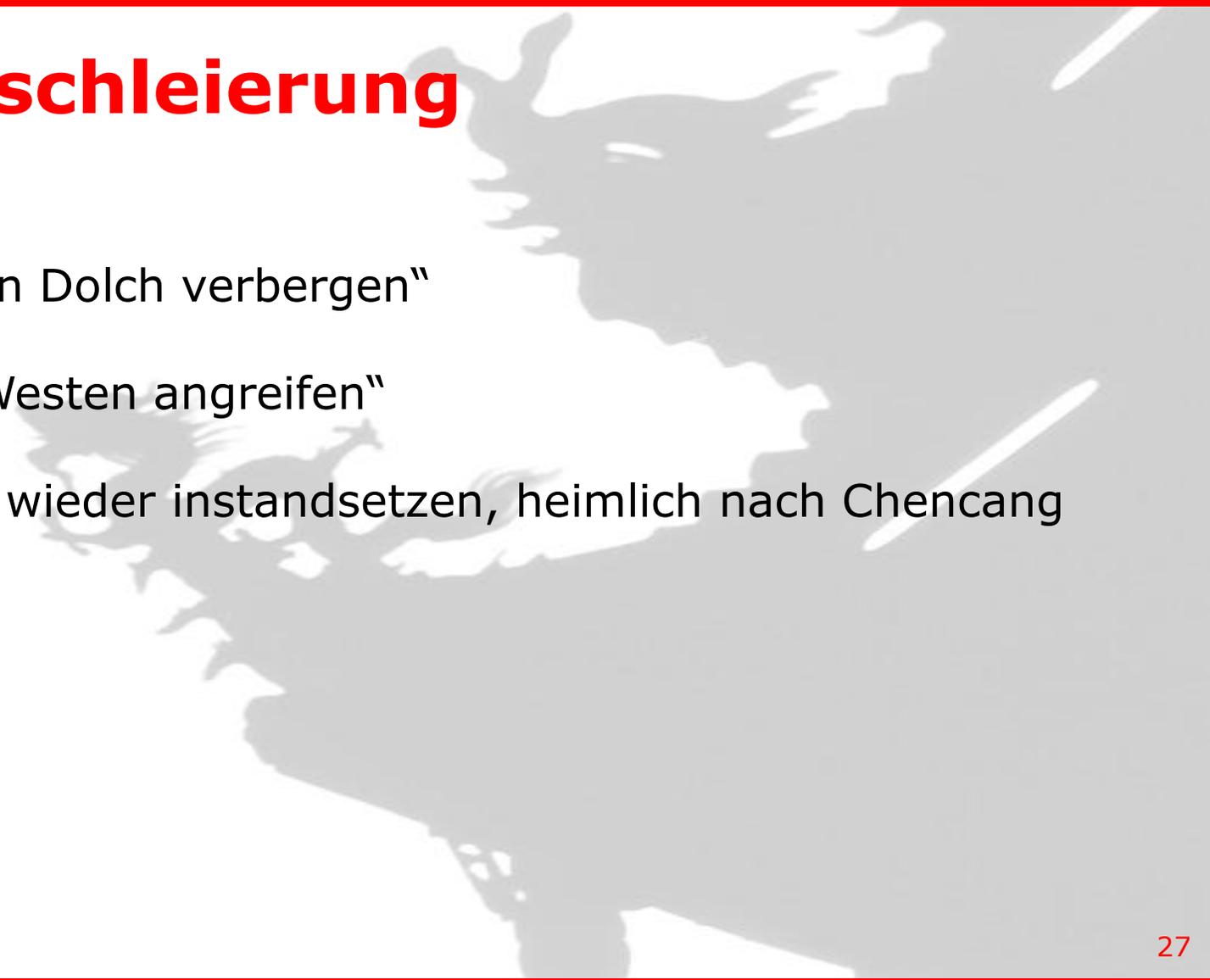
- Subtiler Einsatz psychologischer Spiele
- Üben sich täglich in Selbstbeherrschung und Geduld
- Üben sich in „Kenne dich selbst, kenne die anderen“
- Anwenden von Taktik gilt als klug und bewundernswert
- Direkte Vorgehensweise, legen die Karten plump / offen auf den Tisch
- Unfähig ihre persönlichen Eigenarten oder Wünsche zu verbergen
- Fokussieren auf die Sachthemen, nicht auf die beteiligten Menschen
- Taktik gilt als unehrlich und zwielichtig („krumme Tour“)

Nach Min Chen, Asian Management Systems

Sechs Kategorien von Listtechniken

- Verschleierung: Verhüllung einer vorhandenen Wirklichkeit
- Vorspiegelung: Vorgaukeln einer nicht vorhandenen Wirklichkeit
- Enthüllung: Aufdecken einer nur schwer zugänglichen Wirklichkeit
- Ausnutzung: Ausnutzung einer eigens herbeigeführten oder sich ohne eigenes Zutun ergebenden Wirklichkeitskonstellation
- Verkettung: Einsatz mehrerer Strategeme hintereinander
- Flucht: Selbstschutz durch Meidung einer prekären Situation

Beispiele für Verschleierung

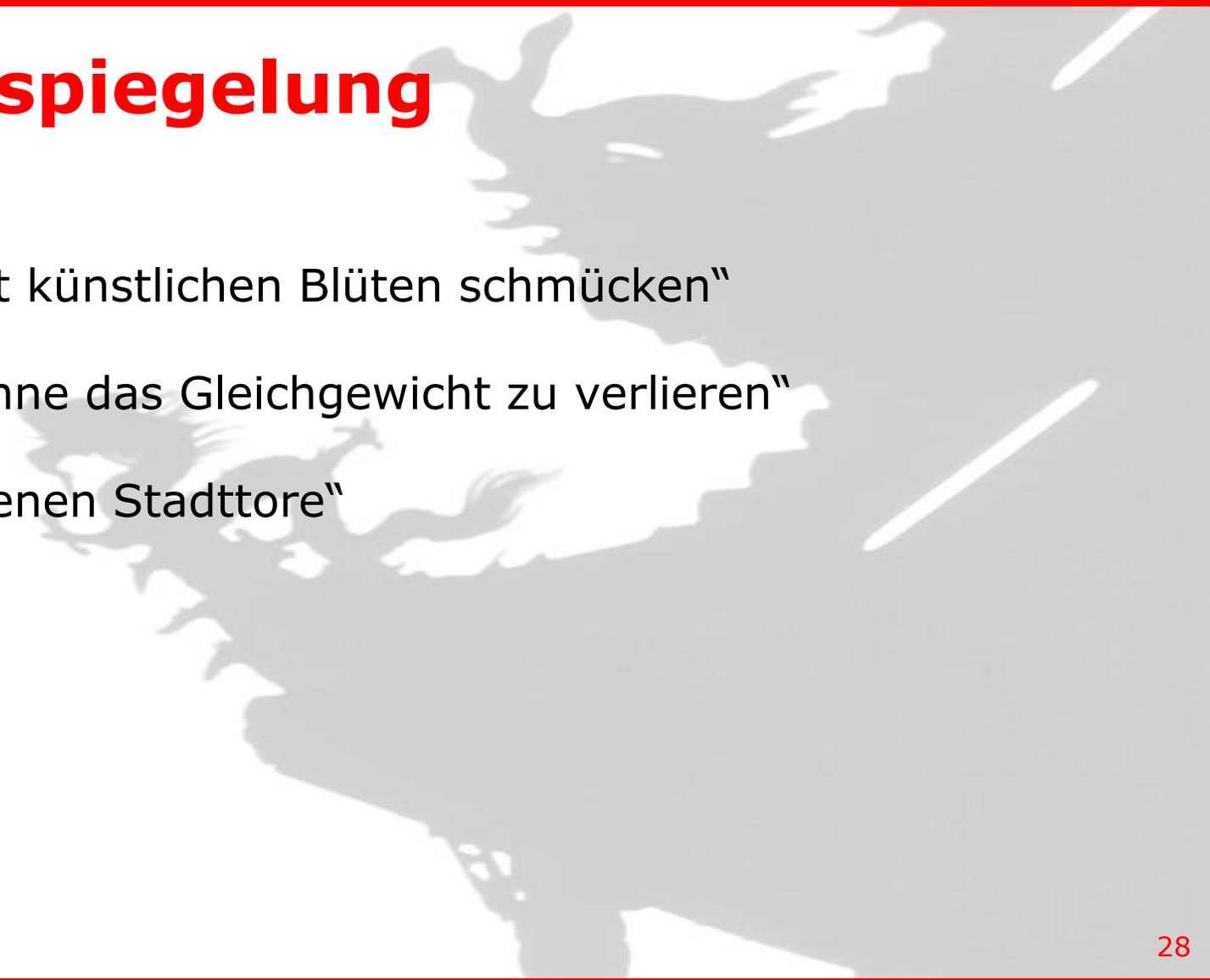


„Hinter dem Lächeln den Dolch verbergen“

„Im Osten lärmern, im Westen angreifen“

„Sichtbar die Holzstege wieder instandsetzen, heimlich nach Chencang marschieren“

Beispiele für Vorspiegelung



„Einen dürren Baum mit künstlichen Blüten schmücken“

„Verrücktheit mimen, ohne das Gleichgewicht zu verlieren“

„Das Strategem der offenen Stadttore“

Beispiele für Enthüllung

„Auf das Gras schlagen, um die Schlangen aufzuscheuchen“

„Die Akazie schelten, dabei aber auf den Maulbeerbaum zeigen“

Beispiele für Ausnutzung

„Das Wasser trüben, um die ihrer klaren Sicht beraubten Fische zu fangen“

„Ausgeruht den erschöpften Feind erwarten“

„Den Tiger vom Berg in die Ebene locken“

„Einen Backstein hinwerfen, um einen Jadestein zu erlangen“

„Will man eine Räuberbande unschädlich machen, muß man zuerst ihren Anführer fangen“

„Das Brennholz heimlich unter dem Kessel eines anderen wegnehmen“

Aktuelle Auswirkungen weltweiter maritimer Machtpolitik

*Von der Antike bis in die Gegenwart streben Regierende danach,
das Meer zu beherrschen.*

*Denn die Hoheit auf See ist die Grundlage für die Herrschaft an
Land.*

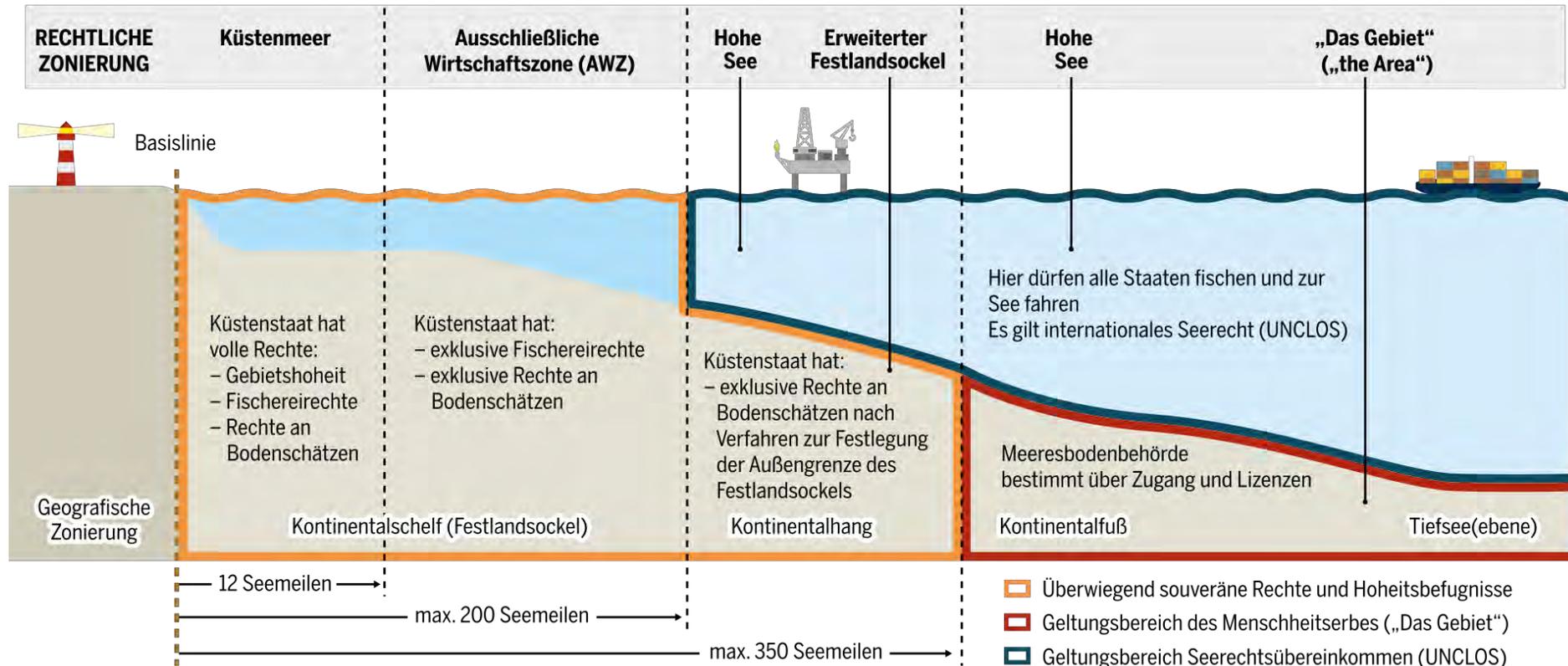
Harald Loch

Nördliche Seidenstraße





Als ausschließliche Wirtschaftszone (AWZ, engl. Exclusive Economic Zone, EEZ) wird nach Art. 55 des Seerechtsübereinkommens (SRÜ/UNCLOS) der Vereinten Nationen das Meeresgebiet jenseits des Küstenmeeres bezeichnet. Küstenmeer und AWZ dürfen zusammen bis zu 200 Seemeilen (sm) (370,4 km) ab der Basislinie betragen (daher auch 200-Meilen-Zone). Darin kann der angrenzende Küstenstaat in begrenztem Umfang souveräne Rechte und Hoheitsbefugnisse wahrnehmen, insbesondere das alleinige Recht zur wirtschaftlichen Ausbeutung einschließlich des Fischfangs.



Verortung im südchinesischen Meer:

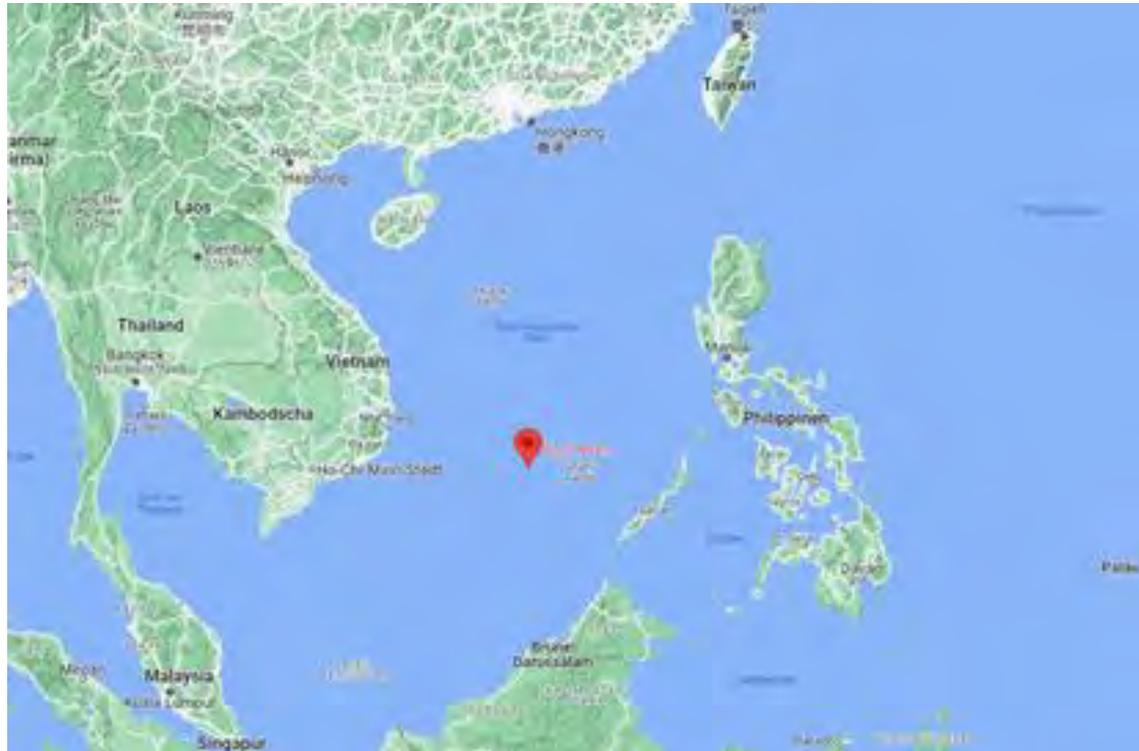


Bild Gebietsansprüche Chinas im südchinesischen Meer:



Aufschüttung künstlicher Inseln, hier das Subi-Riff, bei der Spratly-Inselgruppe im Südchinesischen Meer

2014: Das Subi-Riff ist noch ein Korallenriff



Jan 2015: Schiffe beginnen mit Schläuchen Sand aufzuschütten



Apr 2015: Nach nur drei Monaten erkennt man die massiven
Veränderungen im Riff



Sep 2016: Die Insel ist „errichtet“



2018: Die Insel scheint laut Infrastruktur bewohnbar zu sein.
Dutzende Trawler für den Fischfang sind zu erkennen



2022: Es ist nicht nur ein Flugplatz zu erkennen, sondern auch Hangars
und andere (vermutliche) militärische Anlagen





String of Pearls (Indischer Ozean)



Route der 7. Expedition von Zheng He (1431–1433)



Die Flotte lief mit 100 Schiffen und 27.500 Mann aus.



„Wenn du ein Schiff bauen willst, beginne nicht damit, Holz zusammenzusuchen, Bretter zu schneiden und die Arbeit zu verteilen, sondern erwecke in den Herzen der Menschen die Sehnsucht nach dem großen und schönen Meer.“

Saint-Exupéry



OFFIZIER-VEREIN FRANKFURT
AM MAIN VON 1867 e.V.



Eva Nell, Sinologin. Gründerin von Silkroad Management Consulting
René Dingeldein, Fregattenkapitän d. Res. Landeskommando Hessen

**„China: Strukturelle Grundlagen und aktuelle Auswirkungen
weltweiter Machtpolitik
3500 Jahre Geschichte – und heute: Partner, Konkurrent, Gegner?“**

**Wir freuen uns, Sie im Anschluss zu einem kleinen Empfang
mit Gesprächs- und Diskussionsmöglichkeiten einzuladen!**

Hinweis auf unsere nächste Veranstaltung:

Dienstag, 20. Mai 2025, 18:30 Uhr: IHK Frankfurt am Main, Raum London

Prof. em. Dr. Susanne Schröter, Goethe-Universität Frankfurt

**„Migration, Islamismus und politischer Extremismus
– Herausforderungen für die liberale Demokratie“**

Bitte unterstützen Sie uns mit Ihrer Spende – oder werden Sie Mitglied:

QR-Code für Ihre Banking App



**Wirtschaftspolitische
Gesellschaft von 1947 e. V.
Konto-Nr. (IBAN):
DE06 5005 0201 0200 3524 66**



**Wirtschaftspolitische
Gesellschaft von 1947 e. V.
Homepage:
<https://www.wipog.de>**